



DOCUMENTO N° 7

**Estrategias de género y participación  
de la juventud en las entidades cooperativas**  
*Un estudio de caso centrado en ámbitos regionales*

Autor  
Prof. Celia Gladys López

Año  
2016

Celia Gladys López es Profesora Asociada de la Facultad de Humanidades, Artes y Ciencias Sociales de la Universidad Autónoma de Entre Ríos. Investigadora y docente, es asociada del Colegio de Graduados en Cooperativismo y Mutualismo (CGCyM) y dirige el Instituto de Estudios del Pensamiento y la Acción Solidaria (IEPAS), órgano del CGCyM.

---

La presente publicación corresponde a la serie **Documentos** de **Ediciones CGCyM**, colección destinada a la difusión de **textos breves** producidos por l@s asociad@s del Colegio de Graduados en Cooperativismo y Mutualismo de la República Argentina, cuyo campo teórico-práctico de pertenencia lo constituye la **Economía Social**.

Atribuciones: El contenido publicado a continuación puede ser utilizado libremente por terceras personas físicas y/o jurídicas. En estos casos, solicitamos citar la fuente del siguiente modo:

López, Celia Gladys: ***Estrategias de Género y Participación de la Juventud en las Entidades Cooperativas: un estudio de caso centrado en ámbitos regionales***; Serie Documentos N° 7; Ediciones CGCyM; Buenos Aires; 2016.



**Colegio de Graduados en Cooperativismo y Mutualismo de la República Argentina - CGCyM**  
Estados Unidos 1354 (c1101abb) CABA  
Te.: (+54 11) 4305-7192 / 9954  
ediciones@cgcy.org.ar  
www.cgcy.org.ar/editorial

**Coordinación editorial**  
Santiago Arella

**Celia Gladys López**

**Estrategias de Género y Participación de la Juventud en las  
Entidades Cooperativas: un estudio de caso centrado en ámbitos  
regionales**

**Palabras clave**

género, Economía Social, cooperativismo, juventud, cooperativismo rural

## **Estrategias de Género y Participación de la Juventud en las Entidades Cooperativas: un estudio de caso centrado en ámbitos regionales<sup>1</sup>**

En el IEPAS (Instituto de Estudios del Pensamiento y la Acción Solidaria) hemos abordado desde un principio estudios que clarifiquen, actualicen y profundicen la realidad intra y extra institucional en que se mueven los jóvenes que actúan en las cooperativas, poniendo especial atención en el rol que les cabe a las mujeres en dichas organizaciones.

Con esos objetivos, concretamos numerosas investigaciones regionales tomando como modelo histórico a las cooperativas pioneras del agro entrerriano: Lucienville de Basavilbaso (1900), Fondo Comunal de Villa Domínguez (1904) y La Agrícola Regional de Crespo (1910), y como resultante y actual a la última de las mencionadas, lo que nos ha permitido establecer estadísticas comparativas muy interesantes y analizar estrategias y proyección institucional y sus resultados a más de una centuria de existencia.

La metodología utilizada abrevia en la pesquisa de sus ricos archivos, la consulta periodística interna y externa, la comparación documental con los repositorios oficiales y privados, las entrevistas a ex dirigentes y empleados, a las juventudes cooperativistas formadas en las entidades, y la valoración que todo ello tuvo en cada momento en que se lo implementó, con especial énfasis en la puesta en práctica de los enunciados de igualdad de género y participación efectiva que no siempre aparecen claramente definidos. Los resultados de estas investigaciones, todos publicados, han sido presentados en congresos universitarios internacionales (Montevideo 2011)- Santiago de Chile (2011-y 2013), y nacionales, San Martín de los Andes (2004)- Buenos Aires (2006) Santa Fe (2008) Rosario (2009) Córdoba (2007) Mendoza (2013) y han motivado un rico y fluido intercambio con colegas latinoamericanos, españoles, ingleses y alemanes que trabajan similares temáticas.

### **El rol de los jóvenes en los años primeros**

En los etapas primigenias de la fundación y desarrollo institucional de las tres cooperativas, los jóvenes no fueron contemplados como partícipes, sino como acompañantes de las decisiones de los mayores, y la mujer solo estaba contemplada estatutariamente como socia, acompañando a sus padres, esposos o hijos, caso éste último si era viuda, limitando su campo de acción, que aún así, fue mucho más amplio y activo en las dos primeras cooperativas, donde las mujeres socialistas sentaron firme precedente de accionar autónomo e innovador. A partir de 1920, sin embargo, tanto en Lucienville como en el Fondo Comunal, y aprovechando la influencia y proyección de la prensa agraria (EL COLONO COOPERADOR- EL CAMPO) los jóvenes comenzaron a pesar en las asambleas y actos cooperativos, alcanzando roles de excepción, como la presidencia de los Concejos, las vocalías y secretarías y las representaciones ante los Congresos Argentinos de la Cooperación, entre otros. Tal participación fue solo masculina, ya que con posterioridad se conformó la OJA-Organización

---

<sup>1</sup> Ponencia presentada en el PRE CONGRESO IAES (Instituto Argentino de Investigación en Economía Social) “El Mundo de la Economía Social en Argentina 2014”, realizado en la Universidad Nacional de Santiago del Estero, el 22 de Noviembre de 2013.

Juvenil Agraria propia de estas colonias, que incorporó a la mujer campesina a sus entusiastas grupos pero sin otorgarle cabida en los cargos directivos. La estrategia estaba directamente vinculada a la permanencia en el campo de toda la familia agraria, para que el sistema colonizador no desapareciera, teniendo como líderes de este movimiento a David. M. Merener, Marcos Wortman- Miguel Kipen e Isaac Kaplán.

En el ámbito diferenciador de las colonias de los alemanes del Volga, con su exitosa cooperativa LA AGRICOLA REGIONAL, los jóvenes, educados bajo pautas mucho más estrictas, que incluían la obediencia a los mayores como primera regla, y como segunda, el demostrar primero y durante largo tiempo que el aprendizaje adquirido mediante duro trabajo junto a directivos de probada experiencia, había rendido sus frutos. Si bien conocieron y apoyaron a la entidad, recién en la década del '60, orientados desde el periódico institucional LAR y por un cambio favorable en la dirección, iniciarán una activa participación en las JUVENTUDES AGRARIAS COOPERATIVISTAS, ligadas a la FAA, fundando centros juveniles en ámbitos urbanos ligados a las colonias como Crespo, Diamante, Nogoyá, y otros, destacándose la rápida inserción educativa lograda en las escuelas rurales de esos distritos. La mujer acompañó con sus iniciativas en diversos aspectos tales como economía doméstica, emprendimientos hogareños, salubridad rural, mejoramiento del ámbito chacarero, destacándose el hecho de que, en las tres primeras décadas, todas las integrantes eran hermanas, primas o esposas de los varones que formaban parte del grupo, lo que demuestra la prolongada influencia de las pautas educativas familiares. Pero el cambio ya estaba internalizado, y paulatinamente, a la par que las dos primeras cooperativas comienzan una etapa de lenta pero progresiva declinación y cierre (Fondo Comunal (2004) en LA AGRICOLA REGIONAL asistimos a una ampliación de sus estrategias, traducida en nuevas sucursales, nuevos aspectos de capacitación para sus socios, un hábil aprovechamiento de los recursos y proyección de la entidad, y una política institucional agresiva que confía cada vez más en el rol de la mujer en la dirección cooperativa y en su capacidad para concretarlo sin problemas. El caso más emblemático en este aspecto es el de la actual gerente Noelia Zapata de Jacob, que transitó todo su cursus honorum dentro de la cooperativa, hasta llegar a su actual cargo, habiendo demostrado en el trayecto la eficacia de su formación profesional y la adecuación de la entidad a los cambios que se van produciendo dentro y fuera de las entidades.